



S&P Unternehmerforum ist ein zertifizierter Weiterbildungsträger nach AZAV, Ö-Cert und DIN EN ISO 9001 : 2015.

Wir erfüllen die Qualitäts-Anforderungen des ESF.

S & P Unternehmerforum
Seminare - Inhouse-Trainings



Zielgruppe:

- Geschäftsführer, Vorstand, Prokuristen, Manager
- Führungskräfte, aus den Fachbereichen Vertrieb, F&E und Personal,
- Teamleiter Rechnungswesen und Controlling, Projektleiter, Projektmanager

Ihr Nutzen:

„Überflieger“ oder „Dead Wood“ – Kompetenzfelder der Mitarbeiter sicher prüfen

Delegation: Wer muss was tun?

6 Tipps für wirkungsvolle Feedbackgespräche

„Faule“ Äpfel müssen aus dem Korb!

Preis:

590,- €

Zzgl. 19% MwSt.

Im Preis enthalten: Teilnehmerunterlagen als PDF, 3-Gänge-Menü, Kaffee, Tee, Erfrischungsgetränke und Snacks in den Pausen

Ihr Vorsprung:

Jeder Teilnehmer erhält Tools und Checklisten zu den Themen:

- + S&P Führungstool:
Richtig Delegieren - testen Sie Ihre Delegationsstärke !
- + Mitarbeitertypen sicher bestimmen und richtig motivieren
- + Standortbestimmung Führungsstärke und passende Motivationsinstrumente
- + Zielvereinbarungs- und Mitarbeitergespräche erfolgreich führen
- + Kritik- und Feedbackgespräch als Coach erfolgreich
- + S&P Leitfaden: Low Performer systematisch identifizieren

Termine:

09.07.2021
Berlin & Frankfurt

04.08.2021
Köln & München

09.09.2021
Stuttgart & Hamburg

01.10.2021
München & Düsseldorf

09.11.2021
Hamburg & Erfurt

Programm

09.15 Uhr **Begrüßung**
Kaffee und Getränke

09.30 Uhr – 11.00 Uhr **„Überflieger“ oder „Dead Wood“ – Kompetenzfelder der Mitarbeiter sicher prüfen**

- > Neue Aufgabe – unzureichende Leistung
- > Alter Hase zeigt Widerstand im Umgang mit neuen Aufgaben
- > Mitarbeiter macht wiederholt Fehler bei Routineaufgaben
 - > Neuer Mitarbeiter macht laufend Fehler
 - > Interner Bewerber droht mit Kündigung
- > Experte macht folgenschwere Fehler bei komplexen Aufgaben



Mitarbeiter
richtig motivieren

Checkliste: Standortbestimmung Führung und passende Motivationsinstrumente

Fallstudien: Führungssituationen im Grenzbereich werden gemeinsam gelöst

11.30 Uhr – 13.00 Uhr **Delegation: Wer muss was tun?**

- > Wichtige Ziele werden nicht erreicht
- > Arbeitszeiten eingehalten – Aufgaben nicht erledigt



Setzen Sie die
richtigen
Prioritäten

- > Kunden klagen über Mitarbeiter
- > Gute Projekterfüllung – Vernachlässigte Routine

Checkliste: Zielvereinbarungs- und Mitarbeitergespräche erfolgreich führen

Checkliste: Mitarbeitertypen sicher bestimmen und richtig motivieren

S&P Führungstool: Richtig Delegieren - testen Sie Ihre Delegationsstärke!

13.00 Uhr – 14.00 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**

Programm

14.00 Uhr – 17.30 Uhr **6 Tipps für wirkungsvolle Feedbackgespräche**



Wie haben wir
Erfolg?

- > Die Führungskraft erledigt ihr Pensum nicht
- > Mitarbeiter fragt bei Kleinigkeiten und trifft keine Entscheidungen
- > Aufgaben werden nicht fertig
- > Unpünktlichkeit und sinkende Leistungen
- > Alkoholisiert bei der Arbeit
- > Mangelnde Integration im Team

Fallstudien: Verhandlungsstrategien für schwierige Führungssituationen

„Faule“ Äpfel müssen aus dem Korb!

- > Üble Nachrede und Eigenmächtigkeit
- > Häufiges Fehlen freitags und montags
- > Aufgaben werden schlecht ausgeführt
- > Mitarbeiter kommt häufig zu spät
- > Low Performer erkennen und Leistungsdefizite abstellen

Checkliste: Kritik- und Feedbackgespräch als Coach erfolgreich führen

S&P Leitfaden: Low Performer systematisch identifizieren

Ab 17.30 Uhr

Offene Gesprächsrunde

Referenten



Achim Schulz

Geschäftsführer Schulz & Partner GmbH

Herr Achim Schulz gründete Schulz & Partner 2007. Er berät seit 22 Jahren mittelständische Unternehmen und Banken.

Zu seinen Branchen-Schwerpunkten zählen Anlagenbau, Automotive, Banken, Finanzdienstleister, Gesundheitswesen, Handel sowie Non-Profit-Organisationen.

Er berät Unternehmen in Umbruch- und Veränderungssituationen, bei Nachfolgelösungen sowie in Team-Entwicklungsprozessen.

Reiner Schon

Fachbereich Teamentwicklung

Herr Reiner Schon kennt die wesentlichen Facetten des Mittelstands sowie des Bankgeschäfts.

Er verfügt über „Insider-Wissen“, wenn es um die erfolgreiche Führung von größeren Mitarbeiter-teams geht.

Aufgrund seiner Tätigkeit als Personalberater verfügt er über eine branchenübergreifende Expertise.

Sandra Westphalen

Fachbereich Teamentwicklung

Frau Sandra Westphalen berät Unternehmen, Krankenhäuser, Hochschulen und Verwaltungen in den Bereichen Persönlichkeit und Kommunikation, Team- und Führungskräfteentwicklung sowie Rhetorik, Moderation und Präsentation.

Aufgrund ihrer langjährigen Erfahrung als Führungskraft vermittelt sie Inhalte aus der Praxis für die Praxis.

Das S&P Team betreut aktuell folgende **Umsetzungsprojekte bei Unternehmen:**

- > Personalsuche im Kundenauftrag
- > Diskrete Interessentensuche für die Unternehmensnachfolge und Besetzung der Geschäftsführung
- > Unternehmensbewertung, Nachfolger-Workshop und Kandidatensuche
- > Top Executive-Suche für Geschäftsführer- und Vorstands-Positionen
- > S&P NachfolgerBörse mit 300 potentiellen Nachfolgern mit dem Fokus technischer Geschäftsführer/Vorstand

Leistungsangebot von Schulz & Partner

- > Optimierungsprogramme zur Steigerung der Liquidität
- > Ratingberatung
- > Vertriebssteigerungs-Programme für Mittelstand und Banken
- > Beteiligungs- und Finanzierungsberatung
- > Operative Umsetzungsbegleitung und Interim-Management
- > Erstellen von Firmen- und Unternehmensbewertungen
- > Nachfolgelösungen
- > Restrukturierungs- und Sanierungsgutachten

Ihr Vorsprung in der Praxis



Gerne informieren wir Sie über weitere Seminare und Inhouse-Trainings. Sie erreichen uns auch über www.sp-unternehmerforum.de

Teilnehmer haben auch folgende Seminare gebucht:

- > **Geschäftsführung kompakt**
3 Top-Bausteine für die Praxis: Das Unternehmen erfolgreich auf Kurs halten !
- > **Controlling & Leadership**
Spitzenleistungen im eigenen Unternehmen sichern
- > **Die 11 anspruchsvollsten Teamsituationen**
So bringen Sie Ihr Team in Top-Form
- > **Professionelles Preismanagement – Gewinnhebel Nr. 1**
Preis-Strategien für den nationalen und internationalen Vertrieb
- > **Die Assistenz der Geschäftsführung – Professionelle und effiziente Chefassistenz**
Erfolgreiche und effiziente Entlastung der Vorgesetzten

Anmeldung online:
<https://sp-unternehmerforum.de/seminar-formular/>
oder E-Mail an: service@sp-unternehmerforum.de

Führen für Entscheider

Seminarpreis: 590,- € zzgl. 19 % MwSt. - Produkt-Nr. E06

Es gelten unsere AGB's, welche Sie unter www.sp-unternehmerforum.de einsehen können.

Ja, ich nehme am folgenden Seminar teil (bitte auswählen):

- 09.07.2021 Berlin Frankfurt
 04.08.2021 Köln München
 09.09.2021 Stuttgart Hamburg
 01.10.2021 München Düsseldorf
 09.11.2021 Hamburg Erfurt

Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte informieren Sie mich über weitere Veranstaltungstermine

Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte übersenden Sie uns die Vortragsunterlagen als PDF-Version gegen eine Schutzgebühr von 290,00 € zzgl. MwSt.



Bei Anmeldung eines 2. Teilnehmers erhalten Sie jeweils 10% Preisnachlass.

Wie sind Sie auf uns aufmerksam geworden? Vielen Dank für Ihre Auskunft.

- Empfehlung Internet Newsletter Seminarportal
 Persönlicher Kontakt

Name und Position im Unternehmen

Unternehmen

Anzahl der Beschäftigten

Straße, PLZ / Ort

Telefon

E-Mail

Datum / Unterschrift

Diese Anmeldung wird durch meine Unterschrift verbindlich!